



RAPPORTS 2024

Rapport moral

Rapport d'activité

Rapport financier



L'ARIF social, **Association Régionale d'Intervention pour la Formation dans les métiers du social** est issue du partenariat actif de 4 structures riches d'une longue histoire : L'ETSUP, l'ANDESI, la Fondation ITSRS Montrouge Neuilly sur Marne et l'ANDESI. Sa vocation est de dispenser la formation préparant au CAFDES (Certificat d'Aptitude aux Fonctions de Directeur d'Etablissement ou de service d'intervention).



Sommaire

- **Chiffres clés 2024** page 2
- **Rapport moral du Président et édit du Directeur Délégué** pages 3&4
- **Rapport d'activité** pages 5 à 10
 - **Les faits marquants de l'année 2024** pages 5&6
 - **Focus sur la vie des promotions** page 7
 - **Les indicateurs 2024** page 8
 - **Nos stagiaires témoignent** page 9
 - **Le fonctionnement de l'ARIF** page 10
- **Rapport financier** pages 11 à 13
- **Nos partenaires** page 14

CHIFFRES CLÉS 2024



93 stagiaires
en cours de formation



55 intervenants
et membres de jury



15 diplômés



1 020 abonnés



CA : 407 526€



Emprunts documentaires : 73

RAPPORT MORAL

L'année 2024 aura été pour l'ARIF une nouvelle année de transition — moins du fait de son fonctionnement que, cette fois, en raison de l'évolution de la composition de ses membres.

Deux ans plus tôt, le Conseil d'administration avait pris la décision d'installer son siège social à l'INFA, à Fontenay-sous-Bois, et de maintenir ses activités de formation dans les locaux de la Fondation ITSRS à Montrouge. Dans le même temps, l'ANDESI — l'un des quatre partenaires historiques — annonçait sa décision de cesser ses activités. L'idée avait alors été évoquée de poursuivre le partenariat avec l'ARIF à travers l'implication et la collaboration des adhérents de l'ANDESI, tous représentants d'employeurs. Mais cette hypothèse n'a pu se concrétiser, l'association ayant été dissoute.

Ainsi, depuis février 2024, l'ARIF ne compte plus que trois partenaires. Ce n'est pas une situation inédite dans notre histoire : la disparition d'ISIS-CREAI, alors partenaire de l'ARIF, n'avait pas immédiatement été suivie de l'intégration de la Fondation ITSRS, alors même que celle-ci avait repris la gestion du centre de formation de Neuilly-sur-Marne, anciennement administré par le CREAI Île-de-France.

Le Conseil d'administration a choisi en 2024 de poursuivre ses réflexions sur le sens du projet associatif, ainsi que sur les pistes partenariales à explorer, dans la perspective d'une révision des statuts et de la réécriture du règlement intérieur.

En effet, la formation au seul CAFDES suffit-elle à incarner pleinement notre ambition ? Ne devons-nous pas envisager d'autres projets de formation tout au long de la vie, à destination de directeurs et de cadres exerçant dans les champs médico-sociaux, sanitaires ou sociaux ?

De même, si nous sommes collectivement acquis à l'idée de renforcer notre partenariat, ne devrions-nous pas envisager, plutôt que de nous tourner uniquement vers d'autres associations gestionnaires de centres de formation, d'intégrer également des acteurs du champ professionnel — l'URIOPSS, par exemple, a été cité —, que ce soit en tant que membres partenaires ou en leur offrant un rôle d'associés, notamment via la création d'un conseil scientifique ?

Devons-nous limiter notre action à la seule région Île-de-France, alors même que certaines formations CAFDES en région ne parviennent à mobiliser qu'un faible nombre de candidats ?

Toutes ces questions ont nourri les échanges du Conseil d'administration et du comité de direction tout au long de l'année. Pour autant, la journée spécifiquement consacrée à ces débats n'a pas permis d'aboutir. Ce travail devra donc se prolonger en 2025 et être mené à son terme.

Situation économique

Sur le plan économique, la situation s'est sensiblement redressée, et l'attrait de notre formation est de nouveau confirmé. Nous nous en réjouissons, et remercions nos collaboratrices, à qui nous devons en grande partie ce renouveau.

Cependant, il convient de noter l'impact des dispositions salariales du « Ségur ». Nous avons pu en assumer les effets, mais ceux-ci se poursuivront en 2025, et la question du maintien, voire de l'augmentation, du coût de la formation se posera. Rappelons que les recettes de l'association proviennent exclusivement des frais de formation, supportés par les stagiaires ou leurs financeurs.

Perspectives partenariales

La fin d'année 2024, marquée par les difficultés rencontrées par l'ETSUP et, aujourd'hui, la perspective de sa disparition, bouleverse l'ordonnancement de notre programme de travail. Dans ce contexte, il devient plus urgent encore de réaffirmer notre existence comme centre de formation porté par un groupement d'établissements.

Nous devons envisager rapidement l'intégration de nouveaux partenaires. L'EPSS a exprimé le souhait de nous rejoindre. Des contacts ont également été pris avec d'autres établissements de formation dans cette perspective, et les retours sont encourageants. La question de la présence de personnes qualifiées au sein de l'ARIF se posera également.

Fonctionnement interne

Concernant le fonctionnement de la formation, nous exprimons notre reconnaissance à Clément BOSQUE, qui a tenu à conserver la fonction de directeur délégué, tout en se recentrant sur un projet personnel de recherche. L'organisation mise en place a été stabilisée, au bénéfice des stagiaires, et les travaux du comité de direction se sont poursuivis, assurant la cohérence d'ensemble.

Nous saluons la qualité de notre équipe de formateurs vacataires, mobilisée avec efficacité par Madame Judith BOURGEOIS. Elle a su en renouveler les membres, en veillant à intégrer des professionnels issus de nos instituts. Nous la remercions pour cette attention constante à la qualité pédagogique.

Enfin, nous devons mentionner les derniers aménagements imposés par l'IRTS, qui, pour accueillir aujourd'hui l'URIOPSS à notre étage, a demandé à l'ARIF de procéder à un déménagement partiel. Nous savons que cela a représenté un effort supplémentaire pour nos collaboratrices, que nous remercions chaleureusement. Grâce à elles, les effets de ce déménagement ont été atténués au mieux. Le résultat est probant — et nous formulons désormais le vœu de pouvoir disposer d'une salle de cours moins sonore.

Conclusion

Nous remercions enfin Monsieur Éric MARCHANDET pour son implication dans le fonctionnement du comité de direction, et pour sa constante attention au bien-être de notre association dans les locaux de la Fondation. Son départ à la retraite est prévu à la fin de ce mois.

Nous serons heureux d'accueillir prochainement le nouveau directeur général de l'IRTS, dont la nomination sera entérinée par le Conseil d'administration de la Fondation, le 26 juin prochain.

Hugues DUBLINÉAU
Président.

Édito du directeur délégué

L'année 2024 aura été, pour l'ARIF, celle d'une forme de stabilisation, mais non d'immobilisme. Installés dans les locaux de l'IRTS de Montrouge depuis septembre, nous avons poursuivi notre activité avec constance, rigueur et ambition.

La croissance des effectifs dans les promotions, l'élargissement de notre réseau de partenaires, et la qualité reconnue de nos formations en témoignent.

L'équipe s'est mobilisée tout au long de l'année pour répondre à deux exigences complémentaires : maintenir un haut niveau de qualité pédagogique, et accompagner avec humanité des parcours souvent exigeants. L'audit de renouvellement Qualiopi, réussi avec brio, est venu conforter la solidité de notre organisation.

À travers les réunions du Conseil de Pilotage Pédagogique, les échanges techniques avec l'UNAFORIS, les temps conviviaux autour des promotions ou encore la belle soirée de célébration de la promo XV, l'ARIF affirme chaque jour un peu plus sa singularité : celle d'une structure associative à taille humaine, engagée au service des cadres du secteur social et médico-social.

Ce rapport d'activité donne à voir, au fil des pages, le travail d'une équipe investie, à l'écoute, et déterminée à faire vivre un projet pédagogique à la fois exigeant et ancré dans les réalités du terrain

Clément BOSQUÉ
Directeur Délégué

RAPPORT D'ACTIVITÉ

Les faits marquants de l'année 2024

L'année 2024 marque une certaine stabilisation pour l'ARIF, avec une installation désormais actée dans les locaux de l'IRTS de Montrouge, et une croissance soutenue des effectifs dans les promotions. Mais les chantiers n'ont pas manqué !

Un travail continu pour l'amélioration de la qualité

Un de nos gros chantiers a été **l'audit de renouvellement Qualiopi**, qui s'est déroulé sur deux jours entiers mais réussi haut la main en mai 2024, grâce aux efforts de toutes et tous.

Trois réunions du CPP (Conseil de Pilotage Pédagogique), deux réunions du CTP (Comité Technique et Pédagogique), et une journée de travail avec les présidents et administrateurs ont également soutenu la réflexion des acteurs de l'ARIF.

Par ailleurs, la coordonnatrice a participé à plusieurs temps d'échanges et de travail organisés par l'UNAFORIS, renforçant ainsi le travail de réseau et de partenariat.

L'effort de communication et de prospection se poursuit...

Au cours de l'année 2024, l'ARIF a organisé **10 réunions d'information** en visio pour faire découvrir le CAFDES et l'association, qui ont réuni au total 97 participants.

15 « posts » ont nourri notre compte LinkedIn.

... aboutissant à des promotions de plus en plus fournies !

Cette année, **quatre sessions de sélection** ont été organisées, en janvier, mars, juin et octobre, donnant à l'ARIF la possibilité d'accueillir plus de candidats, et donc in fine plus de stagiaires.

38 candidats se sont ainsi inscrits aux épreuves auprès de l'ARIF, avec un taux de réussite de **90%**.

Du côté des promotions, nous sommes passés d'une vingtaine de stagiaires à 35 pour la promo II et des prévisions à l'identique pour la promo III !

Enfin, le développement de la **VAE CAFDES** se poursuit, avec deux sessions d'accompagnement semi-collectives en 2024, pour au total 10 candidats

Célébration de la réussite des CAFDES XV



La promo XV, entrée en 2021, a globalement bien réussi ses épreuves : 15 diplômés étaient à célébrer.

Pour fêter l'obtention de leur CAFDES, une soirée a été organisée **le Mardi 23 avril 2024**, pour laquelle nous avons invité **Marianne Mercier**, Philosophe, pour une conférence introductive

sur "**S'emparer des enjeux de la transition : projet de direction et projet social pour les ESMS**".

La conférence a été suivie d'un buffet qui a permis aux nouveaux diplômés, à l'équipe administrative et pédagogique ainsi qu'aux directeurs.rices, administrateurs.rices et partenaires de l'ARIF, de se retrouver pour un moment convivial et chaleureux dans les locaux de l'IRTS de Montrouge.

La soirée a cependant aussi rendu un hommage plus triste en célébrant la mémoire d'un des stagiaires, Jacky FOLVERT, disparu brutalement en janvier 2024, et dont tout le monde s'est souvenu avec beaucoup d'émotion

FOCUS SUR LA VIE DES PROMOTIONS EN 2024

Trois promotions CAFDES se sont croisées au cours de l'année 2024



➡ PROMOTION CAFDES XVI (2022-2024)

Cette promotion, qui a terminé son parcours en novembre 2024, fut à dimensions variables : 15 en BC1 puis jusqu'à 30 en BC4 mais aussi quelques suspensions ou abandons en cours de route, pour causes diverses (charge de travail, problèmes personnels, changement d'orientation...) ainsi que des reports du Mémoire (x5). Au final, 17 personnes ont été présentées en jury plénier en décembre 2024, aboutissant à 15 diplômés.

Au final notre taux de réussite sur les trois dernières années s'élève maintenant à **93%**

Statistiques

- Hommes/Femmes : 85% femmes - 15% hommes
- Age moyen : 45 ans
- Financements : CPF (44%) – Autofinancement total ou partiel (48%) – Employeur (37%) – Transition Pro (22%) – Région (15%) – ANFH (7%) - *ces financements sont parfois combinés*
- En poste dans le secteur : 81%
- Diplômes : CAFERUIS (30%) - DEIS (4%) - AUTRES DIPLOMES (66%)
- Entrées par la VAE : 6%

➡ PROMOTION CAFDES II (2023-2025)

La promotion II, arrivée en juin 2023, s'est étoffée à partir de mars avec de nouveaux arrivant.es, allant jusqu'à **35 stagiaires** sur le BC4, puis un peu moins après des suspensions de formation pour 4 stagiaires. L'année 2024 a aussi été celle du traditionnel **voyage à Bruxelles**, en mars, pour 16 stagiaires, accueilli.es comme toujours avec talent et convivialité par notre partenaire belge **Pour La Solidarité**.

Mais aussi celle des épreuves du BC 1 (réussies à 85%) et du lancement des blocs suivants, et donc d'une montée en puissance dans la charge de travail et les enjeux.

Statistiques

- Hommes/Femmes : 68% femmes - 32% hommes
- Age moyen : 42 ans
- Financements : Autofinancement total ou partiel (38%) – Employeur (46%) – CPF (29%) – TRANSITION PRO (17%) - OPCO (17%) - *ces financements sont parfois combinés*
- En poste dans le secteur : 66%
- Diplômes : CAFERUIS (46%) - AUTRES DIPLOMES (54%)
- Entrées par la VAE : 6%
- Apprentissage : 9% (3 au départ, 1 suspension)

PROMOTION CAFDES III (2024-2026)

En juin 2024, nous avons accueilli la nouvelle promotion, nombreuse et diversifiée, puisqu'elle comporte déjà **19 stagiaires**, dont 16 en parcours complet, et 3 en apprentissage.

Statistiques

- Hommes/Femmes : 65% femmes - 35% hommes
- Age moyen : 42 ans
- Financements : Autofinancement total ou partiel (45%) – Employeur (15%) – CPF (35%) – TRANSITION PRO (45 %) – *ces financements sont parfois combinés*
- En poste dans le secteur : 55%
- Diplômes : CAFERUIS (11%) - AUTRES DIPLOMES (89%)
- Entrées par la VAE : 1%
- Apprentissage : 10% (3 dont 2 abandons au 1^{er} trimestre)

LES INDICATEURS 2024



Taux de satisfaction des stagiaires de la promo XVI : 95,24% (satisfaits ou très satisfaits)

Taux d'insertion professionnelle sur la promo XVI : 93%

Les résultats des épreuves de certification CAFDES - PROMO XVI - 2022-2024

27 stagiaires initialement inscrits, 5 reports

Taux de réussite des CAFDES XVI : 86 %

- BLOC 1 : 16 stagiaires présentés, 13 reçus = 82 % de réussite
- BLOC 2 : 17 stagiaires présentés, 14 reçus = 83 % de réussite (5 reports)
- BLOC 3 : 23 stagiaires présentés, 23 reçus = 100 % de réussite
- BLOC 4 : 25 stagiaires présentés, 20 reçus = 80 % de réussite

Taux de réussite des 3 dernières années (PROMOS XIV-XV-XVI) : 93 %

Statistiques nationales CAFDES 2023 (source : EHESP)



TAUX DE REUSSITE : 75%

► **Nombre de candidats présentés au jury final : 302**

► **Nombre de candidats ayant validé le CAFDES : 227**

Nos stagiaires témoignent

« L'équipe pédagogique m'a permis d'acquérir des connaissances et des compétences sur les 4 blocs. Je n'avais aucune connaissance en gestion financière. Je sais actuellement lire un budget » Valérie

« Les contenus sont globalement satisfaisants. La qualité des formateurs l'est tout autant » Marlène

« Beaucoup d'apports, des intervenants qualifiés ; des lieux adaptés quand on était dans la tour Montparnasse, et qui se sont améliorés peu à peu à Montrouge » Sylvere

« J'ai acquis de nouvelles compétences dans le domaine du médico-social à travers les modules de formation et les différents stages pratiques » Edith

« La formation est très riche et intéressante. Elle permet d'acquérir des apports théoriques, d'autres perspectives et facilite les échanges. Elle est néanmoins exigeante et difficile » Anna

« Je suis satisfaite au regard des apports de la formation mais également de la qualité des échanges et des supports de formation » Jacqueline

« Qualité de la formation, avec une belle dynamique entre collègues » Valérie

LE FONCTIONNEMENT DE L'ARIF

Côté vie associative...

Cette année, le Conseil d'Administration s'est réuni trois fois de façon ordinaire.
Fermeture d'un centre de formation partenaire en janvier 2024 : l'ANDESI

Quant au CODIR, en 2024, il s'est réuni 6 fois, réunissant en :

Février : Estelle LOZANO, Directrice Générale de l'ETSUP, Eric MARCHANDET, Directeur Général de l'IRTS MONTRouGE, Clément BOSQUÉ, Directeur Régional de l'INFA et Judith BOURGEOIS, Responsable CAFDES

Avril, mai, juillet, septembre et octobre : Eric MARCHANDET, Directeur Général de l'IRTS MONTRouGE, Clément BOSQUÉ, Directeur Régional de l'INFA, Olivier MENARD, Directeur Général de l'ETSP et Judith BOURGEOIS, Responsable CAFDES

Les membres du Conseil d'administration de l'ARIF

Pour la Fondation ITSRS

Hugues Dublineau, Président - Michèle Boulègue, Administratrice

Pour l'ETSUP

Anne-Marie Mertz Goguelin, Secrétaire Générale - Jean-Michel Martin, Administrateur

Pour l'INFA

Christian Laine, Vice-Président - Alain Langlacé, Trésorier

L'équipe administrative et pédagogique de l'ARIF

L'ARIF est animée au quotidien par une équipe composée d'un directeur délégué, d'une coordonnatrice pédagogique, d'une assistante de direction et d'une apprentie. Elle s'appuie également sur les fonctions supports de l'ETSUP : Centre de Ressources Documentaires et Numériques et services généraux notamment. Chaque partenaire contribue au fonctionnement de l'ARIF : l'ETSUP assure l'administration des formations en mettant à disposition les ressources matérielles et humaines nécessaires au bon fonctionnement de la formation. L'INFA assure la direction déléguée et pour domicilier le siège social de l'ARIF à l'adresse de l'INFA. La Fondation ITSRS assure la comptabilité générale, met à disposition ses bureaux et salles de cours et assure la coordination pédagogique.

L'équipe en 2024 :

Clément BOSQUÉ, Directeur Délégué
Judith Bourgeois, Coordinatrice Pédagogique
Christine Cardineau, Assistante de Direction

RAPPORT FINANCIER 2024

BILAN

Pour la deuxième année consécutive, les comptes de l'ARIF ressortent avec un résultat excédentaire de 38 889€. Celui-ci s'explique par un meilleur remplissage des dernières promotions CAFDES, un suivi plus rigoureux des créances à recouvrer et une maîtrise de l'ensemble des charges. Alors que les produits augmentent de 58 185€ par rapport à 2023 (16,65%), les charges d'exploitation connaissent une moindre progression + 50 621€ (16,12%).

Au niveau du bilan, avec le résultat positif de l'exercice 2024, le report à nouveau se rapproche de 0 (-15 210€). Il était de -98 274€ en 2022. La situation financière globale s'est bien améliorée.

Au passif, l'augmentation des produits constatés d'avance s'explique par une facturation plus importante des parcours complets CAFDES (d'une durée de trois ans), pour les années 2025 et 2026.

À l'actif, le poste « autres créances » correspond, en majeure partie, à des subventions à recevoir, relatives à des aides de formation attribuées à quatre étudiants.

L'amélioration des fonds propres conjuguée à un besoin en fonds de roulement maîtrisé, renforce la trésorerie de l'ARIF (+83 164€ en fin d'exercice 2024 pour 46 123€ en 2023).

Le trésorier propose, en Assemblée Générale, que le résultat excédentaire de 38 889€ soit affecté en report à nouveau.

Alain Langlacé
Trésorier

SYNTHESE DES COMPTES 2024

BILAN

Bilan passif

	Net au 31/12/2024	Net au 31/12/2023
FONDS PROPRES		
Fonds propres sans droit de reprise	207 854	207 854
Première situation nette établie		
Fonds statutaires		
Dotations non consommables		
Autres fonds propres sans droit de reprise		
Fonds propres avec droit de reprise		
Fonds statutaires		
Autres fonds propres avec droit de reprise		
Ecarts de réévaluation		
Réserves		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projets de l'entité		
Autres réserves		
Report à nouveau	54 099	98 274
Excédent ou déficit de l'exercice	38 889	44 175
SITUATION NETTE	192 643	153 754
Fonds propres consommables		
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
Total I	192 643	153 754
FONDS REPORTES ET DEBIES		
Fonds reportés liés aux legs ou donations		
Fonds dédiés		
Total II		
PROVISIONS		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges		
Total III		
DETTES		
Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs)		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		130
Emprunts et dettes financières diverses		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	52 345	85 252
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	366	3 208
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	228	276
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance	149 267	89 410
Total IV	202 206	178 275
Ecarts de conversion passif (V)		
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)	394 849	332 030

Bilan actif

	Brut	Amort. & Dépréciations	Net au 31/12/2024	Net au 31/12/2023
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement				
Frais de recherche et de développement				
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, licences, logiciels, droits et valeurs similaires	4 995	4 995	-	-
Autres immobilisations incorporelles				
Immobilisations incorporelles en cours				
Avances et acomptes				
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériels et outillages industriels				
Autres immobilisations corporelles	12 121	5 618	6 503	483
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
Biens reçus par legs ou donations				
Immobilisations financières				
Participations et créances rattachées				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres				
Total I	10 024	10 613	6 503	483
ACTIF CIRCULANT				
Stocks				
Matières premières et autres approv.				
En cours de production de biens				
En cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes				
Créances				
Usagers et comptes rattachés	218 524	6 394	212 130	233 172
Créances reçues par legs ou donations				
Autres créances	42 695		42 695	
Divers				
Valeurs mobilières de placement	50 358		50 358	50 358
Instruments de trésorerie				
Disponibilités	83 164		83 164	46 123
Charges constatées d'avance				1 896
Total II	394 740	6 394	388 346	331 547
Frais d'émission des emprunts (III)				
Primes de remboursement des emprunts (IV)				
Ecarts de conversion - Actif (V)				
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)	404 765	17 007	394 849	332 030

COMPTE DE RÉSULTAT

Compte de résultat

	31/12/2024	31/12/2023			
			CHARGES FINANCIERES	-	-
			Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
			Intérêts et charges assimilées		
			Différences négatives de change		
			Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
			Total IV	-	-
			2. RESULTAT FINANCIER (III-IV)	-	2
			3. RESULTAT COURANT avant impôts (I-II+III-IV)	42 882	35 318
			PRODUITS EXCEPTIONNELS	-	14 715
			Sur opérations de gestion		14 715
			Sur opérations en capital		
			Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
			Total V	-	14 715
			CHARGES EXCEPTIONNELLES	3 993	5 860
			Sur opérations de gestion	3 993	5 860
			Sur opérations en capital		
			Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
			Total VI	3 993	5 860
			4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)	-	3 993
			Participation des salariés aux résultats (VII)		
			Impôts sur les bénéfices (VIII)		
			Total des produits (I+III+V+IX)	407 526	364 059
			Total des charges (II+IV+VI+VII+VIII+X)	368 637	319 883
			EXCEDENT OU DEFICIT	38 889	44 175
			CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
			Dons en nature		
			Prestations en nature		
			Bénévolat		
			TOTAL	-	-
			CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
			Secours en nature		
			Mises à disposition gratuite de biens		
			Prestations en nature		
			Personnel bénévole		

PRODUITS FINANCIERS	-	2
De participation		
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		2
Autres intérêts et produits assimilés		
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Total III	-	2



Siège Social : 10-12 avenue de Val-de-Fontenay, 94120 Fontenay-sous-Bois

Lieu de formation : c/o Fondation ITSRS-IRTS Montrouge, 1 rue du 11 Novembre, 92120 Montrouge

Tél : 01 82 73 20 73

Email : contact@arif-social.fr – Site : www.arif-social.fr

SIRET : 448 400 887 000 49 – APE : 8559 A



ÉCOLE SUPÉRIEURE
DE TRAVAIL SOCIAL

Ecole Supérieure de Travail Social

33 avenue du Maine – 75015 PARIS

Tél : 01 44 16 81 81 / Fax : 01 45 88 81 20

Email : contact@etsup.com – Site : www.etsup.com



Institut National de Formation et d'Application

10-12 avenue du Val de Fontenay – 94120 Fontenay-sous-Bois

Tél : 01 45 14 64 67 / Fax : 01 43 94 91 44

Email : info@infa-formation.com – Site : www.info-formation.com



FONDATION ITSRS
IRTS ÎLE-DE-FRANCE
MONTROUGE
NEUILLY-SUR-MARNE

Fondation ITSRS

IRTS Ile-de-France Montrouge Neuilly-sur-Marne

1 rue du 11 novembre – 92120 MONTROUGE

Tél : 01 40 92 35 02 / Fax : 01 40 92 34 94

Email : contact.montrouge@irtsidf9293.eu

Site : www.fondation-itsrs.org



Association Nationale des Cadres du Social

Email : info@andesi.asso.fr – Site : www.andesi.asso.fr